



MINISTERUL ENERGIEI

PROIECT SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

**în procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al
Societății Compania Națională pentru Controlul Cazanelor,
Instalațiilor de Ridicat și Recipientelor sub Presiune - CNCIR S.A.
pentru perioada 2025 - 2028**

Statul Român, prin Ministerul Energiei, în calitate de autoritate publică tutelară a SOCIETĂȚII COMPANIA NAȚIONALĂ pentru CONTROLUL CAZANELOR, INSTALAȚIILOR DE RIDICAT și RECIPIENTELOR sub PRESIUNE (CNCIR S.A.), acționar unic, deținând 100 % din capitalul social al CNCIR S.A., elaborează prezenta Scrisoare de așteptări.

Scrisoarea de așteptări a fost elaborată în temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, și reprezintă dezideratele acționarului unic, Ministerul Energiei, cu privire la evoluția companiei în următorii patru ani.

Scrisoarea de așteptări este parte din componenta inițială a planului de selecție și stabilește așteptările acționarilor privind performanțele societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pe o perioadă de 4 ani, respectiv 2025 -2028.

Statul Român, prin Ministerul Energiei, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernării întreprinderilor publice din portofoliul său, precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiilor.

I. Rezumatul contextului strategic și al strategiei guvernamentale în care CNCIR S.A. funcționează

Statutul Companiei

CNCIR S.A. este o companie națională de interes strategic, cu 100% capital de stat, deținută de către Statul Român prin Ministerul Energiei, având ca obiect principal de activitate realizarea testărilor și analizelor tehnice a instalațiilor și echipamentelor prevăzute în *Legea nr. 64/2008 privind funcționarea în condiții de siguranță a*

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

Conform prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor), informațiile referitoare la datele cu caracter personal cuprinse în acest document sunt confidențiale. Acestea sunt destinate exclusiv persoanei/persoanelor menționate ca destinatar/destinatari și altor persoane autorizate să-l primească. Dacă ați primit acest document în mod eronat, vă adresăm rugămintea de a returna documentul primit, expeditorului

MINISTERUL ENERGIEI

instalațiilor sub presiune, instalațiilor de ridicat și a aparatelor consumatoare de combustibil, cu modificările și completările ulterioare.

Prin *Legea nr. 49/2019 pentru modificarea și completarea Legii nr. 64/2008 privind funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor sub presiune, instalațiilor de ridicat și a aparatelor consumatoare de combustibil și pentru modificarea altor acte normative* a fost stabilit, în cuprinsul art. I pct. 12, faptul că verificările tehnice în vederea autorizării funcționării și verificările tehnice în utilizare pentru instalațiile și echipamentele prevăzute în anexele nr. 2 și 3 din *Legea nr. 64/2008* se efectuează de către CNCIR S.A.

Această prevedere legislativă statuează faptul că CNCIR S.A. este singura companie care efectuează în numele Statului Român verificări specifice atât pentru echipamentele și instalațiile prevăzute în anexa nr. 2 a *Legii nr. 64/2008* cât și verificările pentru instalații sub presiune, instalații de ridicat și unele instalații din cadrul obiectivelor nucleare, precum și componente ale acestora prevăzute în anexa nr. 3 a *Legii nr. 64/2008*.

CNCIR S.A. își desfășoară activitatea atât în domeniul reglementat de *Legea nr. 64/2008*, cu modificările și completările ulterioare, cât și în piața concurențială.

Obiectul de activitate: Domeniul principal de activitate este cod CAEN 7120 - Activități de testări și analize tehnice.

Capitalul social subscris și capitalul social vărsat al CNCIR S.A. este de 32 007 800 lei.

Societatea este administrată în sistem unitar. Administrarea și conducerea este asigurată de către Consiliul de Administrație format din 5 membri și Directorul general. Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți de către Adunarea generală ordinară a acționarilor, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților și sunt selectați în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Activitățile companiei

În prezent, CNCIR S.A. operează într-o varietate de specialități ale domeniului de verificare tehnică, oferind următoarele categorii de servicii clienților săi:

- A. Verificare Tehnică pentru Instalațiile de ridicat și Echipamentele sub presiune reglementate de *Legea nr. 64/2008* cu modificările și completările ulterioare și deține un monopol într-un domeniu specific de servicii dictat de reglementări;
- B. Certificare pentru produse, procese, servicii, persoane (profesioniști în domenii tehnice specifice) și sisteme de management (certificări pentru calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, siguranța alimentelor și managementul energiei);
- C. Realizare de verificări tehnice în utilizare pentru investigații/examinări (expertize) pentru IMSP¹ și IR2 și alte verificări tehnice periodice: Operează într-un

¹ Instalații Mecanice Sub Presiune

² Instalații de Ridicat

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

domeniu de servicii care aparține pieței libere, valorificând expertiza și cunoștințele din industrie;

D. Realizarea de încercări de Laborator specifice: Se realizează atât încercări distructive, cât și nedistructive în laboratoarele specializate;

E. Formare profesională.

Actualmente, CNCIR S.A. este cel mai important furnizor român de servicii profesionale de inspecție, verificare, testare, certificare și formare profesională care asigură funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor și echipamentelor.

CNCIR S.A. are o structură distribuită în mod echilibrat pe întreg teritoriul țării și peste 200 de specialiști cu o vastă experiență în domeniul instalațiilor de ridicat și al instalațiilor mecanice sub presiune.

CNCIR S.A., prin activitățile și serviciile prestate, atât pe piața reglementată, cât și pe piața concurențială, oferă sprijin operatorilor economici din toate domeniile de activitate în ceea ce privește reducerea riscurilor, îmbunătățirea eficienței și creșterea performanțelor instalațiilor și echipamentelor din domeniul său de activitate.

Activitățile desfășurate sunt recunoscute și dezvoltate prin numeroasele certificări și acreditări deținute de companie, care oferă clienților săi beneficiile și garanția unor servicii de înaltă calitate.

CNCIR S.A. este singura companie din România membră a TIC Council (Testing, Inspection and Certification Council), organizație internațională cu peste 100 de membri, al cărui obiectiv este să inspire încredere la nivel mondial ca voce a industriei independente de testare, inspecție și certificare.

CNCIR S.A. este organizată având în componență:

- un sediu central;
- 8 sucursale (care la rândul lor au puncte de lucru în teritoriu, în total 17 puncte de lucru).

Contextul European și Noua Strategie Industrială

Uniunea Europeană trece printr-o fază de transformare și localizare industrială, determinată de mai multe obiective strategice:

- Tranziția Verde: punerea accentului pe practici durabile și reducerea emisiilor de carbon, ceea ce necesită inspecții tehnice riguroase și verificări pentru a asigura că noile tehnologii sunt conforme cu standardele de siguranță și de mediu.
- Transformarea Digitală: adoptarea de instrumente digitale avansate și tehnologii Industry 4.0, care necesită protocoale de inspecție actualizate și expertiză în noile sisteme industriale.
- Reziliența Lanțului de Aprovizionare: consolidarea capacităților de producție locale

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

pentru a reduce dependența de furnizori externi, crescând astfel necesitatea serviciilor locale de verificare tehnică.

Perspective de Creștere pentru România

România este poziționată să beneficieze de aceste tendințe europene mai largi. Perspectivele de creștere pentru piața inspecțiilor și verificărilor tehnice în România până în 2030 pot fi caracterizate prin următoarele puncte cheie:

1. Creșterea Activității Industriale: Odată cu accentul UE pe tranzițiile ecologică și digitală, se așteaptă ca România să înregistreze o creștere în sectoarele de producție, ducând la o cerere mai mare pentru servicii de inspecții și verificări tehnice.
2. Dezvoltarea Infrastructurii: Proiectele de infrastructură în desfășurare și planificate vor necesita servicii extinse de inspecție pentru a asigura conformitatea cu standardele de siguranță și reglementările.
3. Alinierea Reglementărilor cu UE: Pe măsură ce România continuă să își alinieze reglementările cu standardele UE, va exista o nevoie constantă de servicii de verificare expertă pentru a ajuta companiile să respecte cerințele în evoluție.
4. Adoptarea Noilor Tehnologii: Integrarea tehnologiilor Industry 5.0 și a instrumentelor digitale în procesele industriale va crea noi oportunități pentru companiile de inspecție tehnică de a oferi servicii specializate.
5. Standardele de Mediu și Siguranță: Reglementările mai stricte privind mediul și siguranța vor crește cererea pentru servicii de inspecție cuprinzătoare, în special în sectoare precum energie, construcții și producție.
6. Dezvoltarea Competențelor și Expertizei: Investițiile în formarea și dezvoltarea experților tehnici vor fi cruciale pentru a face față cererii în creștere pentru servicii de inspecție sofisticate.

Provocări și Oportunități

Deși potențialul de creștere este semnificativ, piața va trebui să facă față și provocărilor:

- Schimbările Reglementare: actualizările continue ale reglementărilor pot necesita adaptări frecvente din partea companiilor de inspecție și verificări tehnice.
- Progresele Tehnologice: menținerea ritmului cu schimbările tehnologice rapide va necesita investiții continue în noi instrumente și formare.
- Concurența pe Piață (pentru activitatea din domeniul concurențial): concurența crescută din partea jucătorilor locali și internaționali poate pune presiune asupra prețurilor și calității serviciilor.
- Derularea unui război la granițele Uniunii Europene (și ale României) pune presiune

MINISTERUL ENERGIEI

pe toate economiile Uniunii, distorsionând direcțiile intenționate ale dezvoltării și adăugând dimensiuni noi care țin de domeniul apărării colective; această evoluție reprezintă o oportunitate în contextul dezvoltării industriei de apărare dar și un risc semnificativ în eventualitatea extinderii conflictului.

Poziționarea Strategică a CNCIR S.A.

Pentru a valorifica aceste oportunități de creștere, CNCIR S.A. ar trebui să ia în considerare următoarele acțiuni strategice:

Îmbunătățirea Capacităților Tehnice: Investiții în tehnologii avansate de inspecție și formarea personalului pentru a gestiona echipamente industriale sofisticate.

Adecvarea Portofoliului de Servicii: Adaptarea serviciilor pentru a include conformitatea cu reglementările de mediu, instrumente digitale de inspecție și punerea la dispoziție de competențe privind noile reglementări.

Colaborări și Parteneriate: Dezvoltarea de relații cu organisme de inspecție europene/ asociații de profil și cu factorii de decizie/ asociații de profil din industrie pentru a rămâne în avangarda schimbărilor reglementare și a progreselor tehnologice.

Marketing și Promovare: Creșterea gradului de conștientizare cu privire la expertiza și serviciile CNCIR S.A. în rândul potențialilor clienți din sectoarele industriale emergente, în piața concurențială.

Piața inspecțiilor și verificărilor tehnice din România, în special pentru CNCIR S.A., este pregătită pentru creștere în orizontul 2030 în concordanță cu eforturile de gestiune a tranzițiilor verde și digitală ale UE și progresele tehnologice. Prin îmbunătățirea strategică a capacităților și serviciilor sale, CNCIR S.A. poate juca un rol esențial în asigurarea siguranței și conformității industriale în peisajul industrial în evoluție al României.

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor cu privire la misiunea și obiectivele societății

Viziunea Acționarului privind CNCIR S.A.

În contextul economic actual, eficientizarea managementului întreprinderilor de stat este absolut necesară. Aceasta este realizabilă prin implementarea și menținerea guvernantei corporative, precum și a unor soluții instituționale adaptate nevoilor și cadrului în care își desfășoară activitatea compania.

În contextul strategic național și european actual, viziunea Acționarului este de a transforma CNCIR S.A. într-un lider tehnologic la cel mai înalt nivel în context european, în domeniul inspecțiilor tehnice și verificărilor industriale, asigurând condițiile pentru ca infrastructura industrială a României să îndeplinească cele mai înalte standarde de

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

siguranță, eficiență și sustenabilitate.

Acționarul consideră că CNCIR S.A. trebuie să devină un partener esențial pentru industrie, contribuind la dezvoltarea unei economii durabile și competitive în România și, mai larg, în întreaga Uniune Europeană.

Acționarul consideră ca oportună investiția în tehnologiile de ultimă generație și în formarea continuă a personalului în scopul asigurării pregătirii companiei pentru a răspunde cerințelor complexe ale industriei moderne. Vor fi susținute în vederea adoptării soluții digitale și instrumente avansate de inspecție/ verificare tehnică integrate operațional cu procesele beneficiarului pentru a oferi servicii de înaltă calitate și accesibilitate și pentru a asigura conformitatea cu reglementările stricte de mediu și siguranță ale UE. În același timp, va fi promovată inovația și colaborarea cu partenerii europeni pentru a rămâne în avangarda evoluțiilor tehnologice și de reglementare.

Prin adaptarea portofoliului de servicii, CNCIR S.A. va deveni un furnizor complet de soluții de inspecție și competență tehnică, acoperind domenii emergente precum energia regenerabilă, infrastructura inteligentă și tehnologiile verzi. CNCIR va sprijini tranziția industrială a României prin asigurarea că noile instalații și echipamente industriale sunt sigure, eficiente și conforme cu cele mai recente standarde internaționale.

Viziunea Acționarului este transformarea CNCIR S.A. într-o companie de inspecție tehnică recunoscută pentru excelența sa (inclusiv din punct de vedere tehnologic și digital), contribuind în mod semnificativ la creșterea economică și la protecția mediului în România. Prin angajamentul față de calitate, inovație și parteneriate strategice, CNCIR S.A. va juca un rol crucial în modernizarea industriei românești și în asigurarea unui viitor sustenabil pentru generațiile viitoare.

Direcțiile esențiale de evoluție sunt reprezentate prin:

- *Prestarea de servicii de cea mai înaltă calitate și conformitate pentru îndeplinirea cerințelor legale, a standardelor de siguranță industrială și a mediului înconjurător*
- *Realizarea întregii activități în condiții de eficiență economică, profitabilitate, sustenabilitate, în cadrul legal și cel impus de bunele practici ale guvernancei corporative.*

Misiunea CNCIR S.A.

Misiunea CNCIR S.A. este de a asigura siguranța, eficiența și sustenabilitatea infrastructurii industriale din România, în domeniul său de competență, oferind servicii de inspecție tehnică și verificare la cele mai înalte standarde europene. CNCIR S.A. se angajează să protejeze viața, activele industriale și mediul prin verificarea tehnică și certificarea echipamentelor industriale, contribuind astfel la dezvoltarea unei economii durabile și competitive.

MINISTERUL ENERGIEI

Prin investiții constante în tehnologii avansate și formarea continuă a experților CNCIR S.A., compania își propune să răspundă provocărilor industriei moderne și să sprijine tranziția industrială a României. Compania va colabora cu parteneri naționali și internaționali pentru a asigura conformitatea cu reglementările stricte de mediu și siguranță, promovând totodată inovația și adoptarea de soluții avansate tehnologic în procesele de inspecție.

CNCIR S.A. își asumă rolul de lider în domeniul inspecțiilor tehnice și verificărilor industriale, contribuind la modernizarea industriei românești și la crearea unui viitor sigur și sustenabil pentru toți cetățenii.

În acest scop, CNCIR S.A. va aplica o strategie multianuală de dezvoltare echilibrată, eficientă și menită să susțină îndeplinirea tuturor responsabilităților ce îi sunt atribuite de legislația în vigoare, strategia națională, memorandumurile și deciziile guvernamentale cu aplicabilitate domeniului său de responsabilitate.

Caracterul de serviciu extins la un volum foarte mare al activităților desfășurate de CNCIR S.A. pune în evidență nu doar funcția tehnico-economică îndeplinită dar și funcția socială și de mediu a misiunii îndeplinite.

Capitalul social al CNCIR S.A. este deținut 100% de către acționarul stat, prin Ministerul Energiei, iar în acest sens întreprinderea publică trebuie să se preocupe permanent și de asigurarea unor caracteristici necesare în activitatea de verificare tehnică precum imparțialitatea, calitatea actului de inspecție și eliminarea unui potențial conflict de interese. Activitatea de verificare tehnică, așa cum evidențiază și Directivele Europene, trebuie privită ca o mare responsabilitate și nu doar ca o afacere. Astfel, în urma finalizării inspecției trebuie să existe un grad ridicat de siguranță că instalația nu va produce accidente sau avarii ce pot duce la tragedii și chiar catastrofe.

Obiective generale

- 1. Asigurarea unei activități performante și conforme pentru a asigura prestarea serviciilor esențiale la nivelul de calitate și conformitate necesar pentru creșterea Siguranței Industriale (IP73, IP 9, IP 12, IP 10, IP 13);**

Asigurarea unei activități performante și conforme în toate activitățile derulate, asigurând conformitatea cu cele mai stricte standarde de siguranță și reglementări pentru a proteja viața și mediul în condițiile respectării legislației și menținerii sistemelor de management aplicabile pentru care CNCIR este acreditat sau certificat, cu respectarea cerințelor cu privire la prestarea serviciilor, managementul riscurilor și oportunităților, leadership și planificare, la care se adaugă asigurarea resurselor și competențele profesionale necesare, măsurarea performanței și îmbunătățirea continuă, toate acestea reprezentând, în ansamblu, o pre-condiție a îndeplinirii misiunii

³ Indicatorii de Performanță asociați Obiectivului General conform tabelului din capitolul de Indicatori de Guvernanță Corporativă

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

companiei.

Prioritizarea siguranței industriale este un obiectiv fundamental pentru orice organizație care operează în domeniul inspecțiilor și verificărilor tehnice, deoarece protejează viața umană, mediul și activele critice. Respectarea celor mai stricte standarde de siguranță și reglementări nu doar că asigură conformitatea legală, dar contribuie semnificativ la prevenirea accidentelor și a incidentelor industriale. Această abordare responsabilă consolidează reputația companiei, crește încrederea clienților și reduce riscurile operaționale, fiind un pilon esențial în furnizarea de servicii de calitate.

Investiția continuă în dezvoltarea capitalului uman prin programe de formare și dezvoltare profesională, asigurând un personal calificat și dedicat excelenței în servicii, este esențială pentru a asigura un personal înalt specializat și dedicat excelenței în servicii. Programele de formare și dezvoltare profesională ajută angajații să își actualizeze permanent competențele și să se adapteze rapid la noile tehnologii și metode de lucru. Acest obiectiv nu doar că îmbunătățește performanța individuală și colectivă, dar contribuie și la retenția talentelor, sporind astfel competitivitatea și capacitatea de inovare a CNCIR S.A..

2. Acoperirea Integrală a Solicitărilor din Zona Reglementată și Creșterea Volumului de Servicii pe Piața Concurențială (IP 11, IP 8);

Furnizarea de servicii complete și de înaltă calitate pentru toate solicitările din zona reglementată, garantând că toate echipamentele și instalațiile sunt inspectate/verificate corespunzător.

Acoperirea integrală a solicitărilor din zona reglementată este esențială pentru a îndeplini obligațiile legale și pentru a asigura că toate echipamentele și instalațiile din această zonă sunt conforme cu cerințele de siguranță. Prin oferirea unor servicii complete și de înaltă calitate, CNCIR S.A. contribuie la menținerea unui mediu industrial sigur și previne riscurile asociate neconformităților. Acest obiectiv nu doar că respectă reglementările în vigoare, dar și consolidează rolul companiei ca partener de încredere pentru autoritățile de reglementare și clienții din industriile critice.

Adaptarea (dezvoltarea și sau optimizarea) portofoliului de servicii și creșterea volumului acestora pe piața concurențială este de asemenea esențială, contribuind la consolidarea poziției CNCIR S.A. ca lider în domeniul inspecțiilor tehnice și verificărilor industriale.

Creșterea volumului de servicii pe piața concurențială reflectă adaptabilitatea CNCIR S.A. la dinamica pieței și la nevoile în schimbare ale clienților. Dezvoltarea și optimizarea portofoliului de servicii permit companiei să răspundă mai bine cerințelor actuale, să pătrundă în segmente noi de piață și să își consolideze poziția de lider. Acest obiectiv stimulează inovarea și diversificarea serviciilor, asigurând competitivitatea pe termen lung și contribuind la creșterea cifrei de afaceri prin extinderea bazei de clienți.

3. Sănătatea Financiară a Companiei (IP 2, IP 3, IP 4, IP 5, IP 6)

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Menținerea sănătății financiare a companiei prin gestionarea eficientă a resurselor, optimizarea costurilor și maximizarea valorii adăugate pentru clienți și acționari. Creșterea Cifrei de afaceri și menținerea profitabilității la un nivel corespunzător unei performanțe economice ridicate, asigurând astfel sustenabilitatea și competitivitatea pe termen lung a companiei.

Menținerea sănătății financiare a companiei este crucială pentru sustenabilitatea și competitivitatea pe termen lung. Gestionarea eficientă a resurselor, optimizarea costurilor și creșterea cifrei de afaceri sunt esențiale pentru a asigura stabilitatea economică și pentru a sprijini investițiile viitoare. Această abordare contribuie la menținerea unui nivel ridicat de profitabilitate, permițând CNCIR S.A. să continue să își dezvolte serviciile, să investească în tehnologii avansate și să creeze valoare pentru clienți și acționari.

4. Investiții pe Termen Mediu și Lung, inclusiv pentru Dezvoltarea Metodelor și Soluțiilor Inovative (IP 1, IP 9);

Realizarea de investiții strategice în tehnologii avansate și formarea continuă a personalului, asigurând condiții de costuri de finanțare optime și o îndatorare rezonabilă.

Investițiile pe termen mediu și lung în digitalizare și alte tehnologii avansate și formarea personalului sunt vitale pentru asigurarea unei creșteri durabile și pentru menținerea unui avantaj competitiv. Adoptarea celor mai noi tehnologii permite CNCIR S.A. să îmbunătățească eficiența operațională și calitatea serviciilor oferite. Gestionarea responsabilă a costurilor de finanțare și menținerea unei îndatorări rezonabile sunt elemente cheie pentru a asigura sustenabilitatea acestor investiții, contribuind la dezvoltarea strategică a companiei. Totodată, este esențial ca CNCIR S.A. să se pregătească prin transformare digitală pentru provocările următorilor 10-15 ani.

Implementarea și dezvoltarea de metode și soluții inovative în prestarea serviciilor, adoptând cele mai recente tehnologii digitale și practici industriale pentru a îmbunătăți eficiența și calitatea inspecțiilor. Aplicarea celor mai bune procese de lucru pentru a asigura excelența operațională și satisfacția clienților.

Implementarea și dezvoltarea metodelor și soluțiilor inovative permit CNCIR S.A. să rămână la curent cu evoluțiile tehnologice și să își îmbunătățească continuu procesele de lucru. Utilizarea celor mai recente tehnologii digitale și practici industriale asigură o eficiență operațională crescută și o calitate superioară a inspecțiilor și verificărilor. Acest obiectiv promovează o cultură a excelenței și a inovației, contribuind la satisfacția clienților și la consolidarea reputației companiei ca lider în domeniu.

5. Transparență, Etică și Integritate (IP 9, IP 10, IP 13, IP 14);

Promovarea transparenței, eticii și integrității în toate activitățile și procesele companiei, asigurând aplicarea celor mai bune practici de guvernare corporativă și respectarea celor mai înalte standarde de comportament profesional.

MINISTERUL ENERGIEI

Promovarea transparenței, eticii și integrității este esențială pentru a construi încredere și a asigura respectarea celor mai înalte standarde de guvernanță corporativă. Prin aplicarea unor practici solide de comportament profesional și respectarea reglementărilor, CNCIR S.A. își consolidează reputația și reduce riscurile legale și de conformitate. Acest obiectiv susține dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate și corectitudine, fiind fundamentul relațiilor de încredere cu clienții, partenerii și autoritățile de reglementare.

Aceste obiective strategice asigură o abordare cuprinzătoare și echilibrată a dezvoltării CNCIR S.A., integrând excelența operațională, sustenabilitatea financiară și inovația tehnologică într-un model de afaceri performant și responsabil.

III. Încadrarea Societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Activitățile desfășurate de CNCIR S.A. au caracter comercial, de interes public, cât și de monopol, sens în care se urmărește creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății.

IV. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă Societății

Politica de dividende se alinează prevederilor O.U.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, reglementează repartizarea unei cote de minimum 50% din profit ca vărsământ/dividend la bugetul de stat sau bugetul local.

În conformitate cu prevederile art. 67 alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societăților comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, dividendele se distribuie acționarilor proporțional cu cota de participare și capitalul social.

Autoritatea publică tutelară va urmări creșterea pe termen lung a valorii societății și implicit a valorii dividendului. În situația în care rezultatele financiare așteptate sunt sub cele previzionate pentru o perioadă de timp, se așteaptă dezvoltarea unui plan de acțiuni de către Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă, care să conducă la îmbunătățirea performanțelor societății.

Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice societății care să respecte și nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia.

V. Politica de investiții aplicabilă Societății

Având în vedere ca una dintre principalele linii directoare a Strategiei CNCIR S.A. pentru perioada 2025-2028 este digitalizarea și aplicarea noilor tehnologii specifice paradigmei 4.0, CNCIR S.A. își propune să achiziționeze, implementeze, administreze și dezvolte sisteme și instrumente informatice și tehnice specifice și cu caracter general, necesare pentru îndeplinirea în mod corespunzător a rolului și responsabilităților societății.

MINISTERUL ENERGIEI

Obiectivul general al proiectului privind digitalizarea activității îl constituie orientarea evoluției CNCIR S.A. către o organizație complet digitalizată și eficientă, capabilă să opereze utilizând tehnologiile de vârf atât în ceea ce privește echipamentele și instalațiile clienților care fac obiectul verificării cât și prestarea propriilor servicii, asigurând servicii de înaltă calitate, securitate și transparență în toate liniile sale de afaceri, în activitățile interne și în interacțiunea cu clienții, furnizorii și alte părți interesate, printr-un proces de digitalizare extinsă și implementare a tehnologiilor avansate.

Realizarea acestui obiectiv va conduce la consolidarea îndeplinirii responsabilităților derivate din aplicarea Legii nr. 362/2018 privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice, prin sporirea securității cibernetice, inclusiv cu privire la desfășurarea activităților specifice de inspecție, realizate în teren, precum și a interacțiunii la distanță cu clienții și asigurarea funcționării sigure și continue a activităților CNCIR S.A.

În anul 2024, la fel ca și în anii anteriori, activitatea de investiții este susținută atât prin propunerea unor obiective a căror necesitate este determinată de creșterea eficienței activităților desfășurate de CNCIR S.A. prin prisma susținerii permanente a creșterii calității serviciilor oferite clienților, cât și pentru dezvoltarea portofoliului de servicii puse la dispoziție de societate.

Pentru perioada 2025 - 2028, cele mai multe obiective de investiții propuse sunt în domeniul informatic și tehnic, vizând valorificarea tehnologiilor emergente în domeniul de activitate al CNCIR S.A. și pregătirea companiei pentru evoluțiile tehnologice viitoare, ținând cont de impactul acestora atât în modul de prestare a serviciilor cât și asupra obiectului verificărilor tehnice ca urmare a încorporării acestora în instalațiile verificate (digitalizare extinsă, tele-monitorizare și diagnostic, inteligența artificială-diagnostic-analiza de imagini, drone autonome, instalații asociate economiei bazate pe hidrogen etc.).

Având în vedere importanța serviciilor prestate și scopul lor esențial în menținerea siguranței industriale și a comunităților adiacente facilităților de producție, dinamica acestor domenii și a instrumentelor utilizate în prestarea serviciilor, trebuie promovată menținerea unui echilibru corect între nivelul ridicat al investițiilor (care permite actualizarea permanentă a capacității de prestare) și profitul limitat în mod rezonabil al companiei în condițiile evitării introducerii unor bariere de preț care să descurajeze în acest fel efortul de menținere a unor standarde ridicate de siguranță.

Întreaga activitate de investiții realizată de CNCIR S.A. pentru perioada 2025-2028 va respecta următoarele principii fundamentale:

1. Principiul Sustenabilității Investițiilor

Investițiile trebuie să fie orientate către soluții și tehnologii care asigură sustenabilitatea

MINISTERUL ENERGIEI

pe termen lung, minimizând impactul negativ asupra mediului și promovând practici ecologice. CNCIR S.A. trebuie să prioritizeze investițiile care contribuie la eficiența energetică, reducerea emisiilor de carbon și utilizarea responsabilă a resurselor. Aplicarea acestui principiu nu doar că îmbunătățește conformitatea cu reglementările de mediu, dar și reduce costurile operaționale pe termen lung, aducând beneficii economice și reputaționale.

2. Principiul Rentabilității și Eficienței

Investițiile trebuie să genereze valoare economică, socială și pentru mediu, prin îmbunătățirea performanței operaționale, reducerea costurilor și creșterea veniturilor. CNCIR S.A. trebuie să evalueze rentabilitatea fiecărei investiții prin analize financiare, economice, de conformitate, și de impact riguroase (ex. ROI⁴, TCO⁵) și să prioritizeze proiectele care aduc cea mai mare valoare adăugată din punct de vedere economic, al conformării (a se vedea principiul 4), al protecției mediului (a se vedea principiul 1) și social. Respectarea acestui principiu asigură pe cale de consecință și sănătatea financiară a companiei pe termen lung, permițând continuarea dezvoltării și menținerea competitivității pe piață în condițiile unei abordări sustenabile.

3. Principiul Inovației Tehnologice în epoca Digitalizării Extinse

Investițiile trebuie să susțină adoptarea de tehnologii avansate și inovative care îmbunătățesc eficiența, calitatea și securitatea operațională a CNCIR S.A., în contextul îmbinării sinergice între extinderea digitalizării și evoluția foarte dinamică a celorlalte tehnologii asociate activității CNCIR S.A.. Acest principiu este necesar pentru a menține compania competitivă în fața noilor provocări tehnologice și pentru a oferi servicii de inspecție și verificare la cele mai înalte standarde. Inovația reduce riscul de învechire tehnologică și poziționează CNCIR S.A. ca un lider în domeniul inspecțiilor tehnice. Aplicarea digitalizării extinse și a noilor tehnologii trebuie să aibă în vedere și integrarea în ecosistem, atât cu lanțul de aprovizionare cât mai ales pe întreaga arie a gestionării relației cu clienții și pe toată durata ciclului de viață al unui serviciu, oferind accesibilitate operațională și financiară, utilizând cele mai înalte tehnologii pentru verificarea de echipamente și instalații care la rândul lor încorporează niveluri tehnologice din ce în ce mai avansate.

4. Principiul Conformității și Reducerii Riscurilor

Investițiile trebuie realizate în conformitate cu reglementările legale și standardele de siguranță și securitate, asigurând reducerea riscurilor operaționale și juridice. Acest principiu este crucial pentru a proteja compania de sancțiuni, pierderi financiare și

⁴ Aici Return on investment – rentabilitatea investiției - trebuie înțeleasă în contextul rezultatului cvadruplu: economic, de conformitate, social și de mediu: anumite proiecte de investiții nu vor viza neapărat rentabilitatea economică ci necesitatea conformării legale sau cu standardele și/sau efectele produse în plan social sau de mediu.

⁵ TCO – total cost of ownership – luarea în considerare a tuturor costurilor (directe și indirecte), pe întreaga durată de exploatare a investiție în evaluarea oportunității acestora

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

deteriorarea reputației. Investițiile conforme asigură continuitatea activităților și îmbunătățesc nivelul de încredere al clienților și al autorităților de reglementare.

5. Principiul Transparenței și Eticii

CNCIR S.A. trebuie să asigure transparență totală în deciziile de investiții, comunicând clar criteriile, procesele și rezultatele obținute. Deciziile de investiții trebuie să fie etice, nediscriminatorii și să respecte principiile de integritate corporativă. Aplicarea acestui principiu este necesară pentru a menține încrederea părților interesate (clienți, acționari, angajați) și pentru a evita potențialele conflicte de interese.

6. Principiul Alocării Eficiente a Resurselor

Investițiile trebuie să fie bazate pe o alocare optimă a resurselor financiare, umane și materiale, evitând risipa și utilizarea inefficientă a fondurilor. CNCIR S.A. trebuie să prioritizeze proiectele cu cel mai mare potențial de impact pozitiv asupra activității și să gestioneze împrumuturile și finanțările astfel încât să mențină o îndatorare rezonabilă. Acest principiu asigură că resursele sunt folosite responsabil și contribuie la sustenabilitatea financiară a companiei.

7. Principiul Dezvoltării Capitalului Uman

Investițiile trebuie să includă alocări semnificative pentru formarea continuă și dezvoltarea personalului, asigurând că angajații dispun de competențele necesare pentru a opera tehnologiile avansate și pentru a răspunde cerințelor pieței. O forță de muncă bine pregătită este esențială pentru succesul implementării proiectelor de digitalizare și inovare tehnologică, iar investiția în capitalul uman contribuie la retenția talentelor și îmbunătățirea performanței generale.

8. Principiul Adaptabilității și Flexibilității

Investițiile trebuie să fie flexibile și capabile să răspundă rapid la schimbările din mediul economic, tehnologic și de reglementare. CNCIR S.A. trebuie să se asigure că investițiile nu sunt rigide și pot fi ajustate în funcție de noile provocări și oportunități. Acest principiu permite companiei să rămână agilă și competitivă, evitând blocajele cauzate de schimbări neașteptate sau evoluții rapide ale pieței.

9. Principiul Responsabilității Sociale și Comunitare

Investițiile trebuie să reflecte angajamentul CNCIR S.A. față de responsabilitatea socială și implicarea în dezvoltarea comunităților în care operează. Prin susținerea inițiativelor care promovează siguranța, educația și inovația, compania poate contribui activ la bunăstarea comunității și poate îmbunătăți imaginea sa publică. Acest principiu promovează un echilibru între obiectivele economice și responsabilitatea socială, oferind valoare adăugată pe termen lung.

MINISTERUL ENERGIEI

Aplicarea acestor principii, care au un puternic caracter interdependent, asigură că investițiile realizate de CNCIR S.A. sunt nu doar profitabile și eficiente, ci și responsabile și aliniate la cele mai bune practici de guvernare și sustenabilitate. Aceasta contribuie la dezvoltarea unei afaceri reziliente, orientate spre inovație și integritate, consolidând astfel poziția CNCIR S.A. ca un lider de încredere în domeniul său de activitate.

VI. Așteptări ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății

Ministerul Energiei, în calitate de reprezentant al Statului Român, acționar unic, dorește să sprijine activitatea societății într-un mod constructiv și transparent și să lucreze îndeaproape cu membrii Consiliului de Administrație și conducerea executivă a CNCIR S.A. pentru a identifica modalități de îmbunătățire a performanțelor societății și de gestionare eficientă a resurselor acesteia, pentru a atinge obiectivele stabilite.

Așteptările acționarului sunt în concordanță cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Frecvența raportării informațiilor este cea prevăzută de actele normative aplicabile și, după caz, de necesitatea evaluării activității membrilor Consiliului de administrație și conducerea executivă conform O.U.G. nr. 109/2011 sau de importanța evenimentului care trebuie comunicat acționarilor.

Orice posibilă deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractul de mandat ce se va încheia, trebuie comunicată în scris autorității publice tutelare și acționarilor în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce Consiliul de administrație identifică un risc în acest sens.

Ministerul Energiei se așteaptă ca administratorii să efectueze o cuantificare atentă a riscurilor și să consulte acționarii în timp util, în cazul în care se previzionează devieri față de țintele estimate.

Totodată, Ministerul Energiei se așteaptă ca întreaga comunicare între acționari și administratori să respecte următoarele principii:

1. Principiul Transparenței și Clarității Informațiilor

Toate informațiile comunicate între acționari și organele de administrare trebuie să fie prezentate clar, complet și într-un mod accesibil, fără ambiguități sau omisiuni. Transparența asigură că acționarii sunt bine informați despre performanțele financiare, deciziile strategice și riscurile asociate, permițându-le să ia decizii informate. Acest principiu previne neînțelegerile și întărește încrederea în managementul companiei.

MINISTERUL ENERGIEI

2. Principiul Regularității și Continuității Comunicării

Comunicarea trebuie să fie realizată în mod regulat și continuu, nu doar în cadrul adunărilor generale anuale, ci și prin rapoarte periodice, actualizări și informări ad-hoc atunci când apar evenimente relevante. Continuitatea comunicării asigură că acționarii rămân la curent cu evoluția companiei și pot reacționa prompt la schimbări, contribuind astfel la o guvernanță corporativă activă și responsabilă.

3. Principiul Bidirecționalității și Participării Active

Comunicarea trebuie să fie bidirecțională, permițând nu doar informarea acționarilor, ci și facilitând feedback-ul, întrebările și participarea activă a acestora la luarea deciziilor importante. Acest principiu încurajează dialogul constructiv între acționari și conducerea companiei, ajutând la alinierea intereselor și la îmbunătățirea deciziilor strategice prin valorificarea perspectivelor diverse ale acționarilor.

4. Principiul Confidențialității și Protecției Informațiilor Sensibile

În timp ce transparența este esențială, comunicarea trebuie să respecte și principiul confidențialității, protejând informațiile sensibile și strategice care ar putea afecta competitivitatea companiei sau ar putea fi exploatate în mod necorespunzător. Acționarii trebuie să primească informații relevante și complete, dar cu respectarea reglementărilor privind protecția datelor și a drepturilor companiei de a proteja informațiile critice.

Aceste principii asigură o comunicare eficientă și eficientă, care sprijină buna guvernare corporativă, implicarea activă a acționarilor și alinierea intereselor tuturor părților implicate în administrarea CNCIR S.A..

VII. Condiții privind calitatea și conformitatea serviciilor prestate

CNCIR S.A. este o organizație în care activitățile sunt structurate pe procese, documentate astfel încât să răspundă exigențelor actelor normative aplicabile și acreditărilor și certificărilor de Sisteme de Management deținute.

În vederea asigurării calității și conformității serviciilor oferite, CNCIR S.A. a implementat și trebuie să se adapteze și să mențină Sistemele de Management care să permită atât gestionarea serviciului pentru clienții săi în funcție de cererea pieței cât și funcționarea internă conformă și prestarea serviciilor pentru clienții interni.

Sisteme de Management implementate actualmente la nivelul CNCIR S.A. pentru prestarea serviciilor, sunt următoarele:

1. Sistemul de Management al calitatii Organismului de Inspecție, conform referențialului SR EN ISO/CEI 17020:2012;

MINISTERUL ENERGIEI

2. Sistemul de Management al Laboratorului de Încercări Distructive și Nedistructive, conform referențialului SR EN ISO/CEI 17025:2018.

Sisteme de Management implementate la nivelul Organismului de Certificare CNCIR CERT

3. Organism de Inspecție Directiva TPED (2010/35/UE) și ADR în conformitate cu SR EN ISO/CEI 17020:2012;

4. Organism de Certificare Produse, Procese - Directiva PED (2014/68/UE) în conformitate cu SR EN ISO/CEI 17065:2013;

5. Organism Certificare Persoane, conform SR EN ISO/CEI 17024:2012 și Directiva PED (2014/68/UE);

6. Organism de Certificare Produse, Procese, Servicii - Directiva Ascensoare (2014/33/UE) în conformitate cu SR EN ISO/CEI 17065:2013 și Directiva Mașini (2006/42/CE) în conformitate cu SR EN ISO/CEI 17021-1:2015;

7. Organism de Certificare Sisteme Management - OCSM, conform SR EN ISO/CEI 17021-1:2015.

Sistem de Management Integrat, intern, implementat și certificat pentru următoarele domenii:

- Calitate (SR EN ISO 9001:2015),
- Mediu (SR EN ISO 14001:2015),
- Sănătate și Securitate în Muncă (SR ISO 45001:2023) ,
- Securitatea informației (SR EN ISO/CEI 27001:2018),
- Sistemul de Management Anti-Mită (ISO 37001:2016) care în prezent nu este integrat cu celelalte sisteme de management.

Ministerul Energiei, în calitatea sa de reprezentant al Statului Român, se așteaptă ca CNCIR S.A. să-și adapteze capacitatea de prestare a serviciilor în conformitate cu:

- cererea pieței adresate
- toate cerințele tehnice și de certificare aplicabile.

Totodată, Ministerul Energiei se așteaptă ca CNCIR S.A. să anticipeze și să identifice din timp orice cerințe viitoare aplicabile domeniului său de activitate și să își dezvolte/orienteze capacitatea de prestare a serviciilor în mod corespunzător.

VIII. Etică, integritate și guvernanță corporativă

Etică și integritate

Conducerea și salariații cunosc și susțin valorile etice și valorile entității, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese,

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor.

În conformitate cu Codul de Etică și Conduită Profesională al CNCIR S.A., aprobat de către Consiliul de administrație, conducerea executivă a societății este responsabilă pentru adoptarea unei politici de combatere a corupției și a unor măsuri care să asigure implementarea acestei politici.

Salariații CNCIR S.A. nu solicită și nu acceptă cadouri, servicii, favoruri, invitații sau orice alte avantaje, care le sunt destinate personal, familiei, părinților, prietenilor și care le pot influența imparțialitatea în exercitarea funcției deținute. În cazul în care salariatului CNCIR S.A. îi sunt oferite cadouri în timpul exercitării funcției, acesta are obligația să declare orice cadou. Codul de etică este comunicat salariaților pentru a fi consultat și cunoscut de către aceștia.

Conducerea executivă înlesnește comunicarea deschisă de către salariați a preocupărilor acestora în materie de etică și integritate, prin desemnarea unui consilier de etică care să monitorizeze respectarea normelor de conduită.

În susținerea acestei politici de etică, integritate și guvernanză corporativă, CNCIR S.A. a dezvoltat Sistemul de Management Anti-Mită (certificat în conformitate cu ISO 37001:2016), sistem care este de așteptat să fie treptat integrat cu celelalte sisteme de management implementate la nivelul companiei.

Aspecte speciale urmărite în activitatea realizată sunt reprezentate inclusiv de:

- absența conflictului de interese;
- integritatea și probitatea morală și profesională în prestarea serviciilor.

Având în vedere importanța esențială a conformității serviciilor prestate pentru siguranța industrială și posibilele consecințe ale încălcării normelor aplicabile, Ministerul Energiei se așteaptă la aplicarea viguroasă în continuare a unei politici anti-corupție, anti-fraudă și anti-mită.

Guvernanză corporativă

În ceea ce privește responsabilitatea corporativă, managementul societății va continua demersurile realizate și până în acest prezent, mai ales din perspectiva alinierii la standardele europene și creșterea calității procesului de raportare de la an la an, pentru a spori transparența și a prezenta indicatori relevanți adaptați la nevoile factorilor interesați.

Managementul CNCIR S.A. va acționa pentru:

- respectarea obligațiilor care îi revin conform obiectului de activitate;
- promovarea și respectarea principiilor asumate de CNCIR S.A. prin Codul de Etică și Integritate;

MINISTERUL ENERGIEI

- creșterea interesului acordat pentru informarea corespunzătoare a beneficiarilor și a altor factori interesați și pentru îmbunătățirea continuă a transparenței la nivelul CNCIR S.A.;
- respectarea cerințelor legislației primare și secundare incidente.

Consiliul de administrație, în conformitate cu prevederile Actului constitutiv al CNCIR S.A., are atribuții de supraveghere și control asupra modului în care conducerea executivă a CNCIR S.A. coordonează societatea, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Societății.

Întreaga conducere a companiei trebuie să se supună exigențelor următoarelor principii:

1. Principiul responsabilității și răspunderii în guvernare

Organele de conducere trebuie să-și asume responsabilitatea pentru deciziile lor și să implementeze mecanisme de control pentru o administrare eficientă. Acest principiu este crucial pentru acționari, deoarece asigură gestionarea responsabilă a resurselor și protejarea intereselor financiare.

2. Principiul conformității și responsabilității legale

CNCIR S.A. trebuie să respecte toate reglementările și standardele aplicabile, prevenind riscurile juridice și sancțiunile. Acest principiu este esențial pentru a proteja investițiile acționarilor și a asigura continuitatea operațională.

3. Principiul transparenței și deschiderii informaționale

Asigură comunicarea deschisă și transparentă a informațiilor către acționari, permițându-le să ia decizii informate și să supravegheze activitatea companiei. Transparența este fundamentală pentru construirea și menținerea încrederii acționarilor.

4. Principiul sustenabilității și responsabilității sociale

Deciziile trebuie să includă considerente de sustenabilitate, minimizând riscurile pe termen lung și protejând reputația companiei. Acționarii sunt din ce în ce mai preocupați de investiții responsabile și de impactul social și de mediu al organizației.

5. Principiul integrității și eticii în afaceri

CNCIR S.A. trebuie să adere la standarde de etică și integritate, asigurând un mediu de afaceri corect și protejând compania de riscuri reputaționale. Etica în afaceri este crucială pentru menținerea unei imagini pozitive și pentru evitarea scandalurilor care ar putea afecta valoarea investițiilor.

6. Principiul inovației și îmbunătățirii continue

MINISTERUL ENERGIEI

Promovarea inovației și îmbunătățirea continuă a proceselor asigură că CNCIR S.A. rămâne competitivă și capabilă să răspundă cerințelor pieței, protejând astfel interesele acționarilor prin creșterea valorii companiei.

7. Principiul digitalizării și eficienței tehnologice

Adoptarea tehnologiilor avansate sporește eficiența operațională și modernizează compania, ceea ce contribuie la creșterea profitabilității și a valorii de piață, beneficii directe pentru acționari.

8. Principiul planificării strategice și a continuității afacerii

Asigură că CNCIR S.A. este pregătită pentru crize și poate menține operațiunile critice, protejând astfel stabilitatea pe termen lung a companiei, un aspect crucial pentru acționari.

9. Principiul independenței și obiectivității deciziilor

Asigurarea că deciziile sunt luate în mod obiectiv și independent ajută la evitarea conflictelor de interese și menține focusul pe creșterea valorii pentru acționari.

10. Principiul participării și colaborării cu părțile interesate

Acest principiu susține colaborarea și dialogul cu părțile interesate, incluzând acționarii, pentru a îmbunătăți deciziile și a alinia acțiunile companiei cu așteptările acestora.

11. Principiul reponsabilității față de clienți și părțile interesate

CNCIR S.A. trebuie să ofere servicii de calitate și să răspundă prompt la nevoile clienților, ceea ce contribuie indirect la satisfacția acționarilor prin menținerea unei baze solide de clienți și reputație pozitivă.

IX. Mediul de afaceri în care operează și riscurile la care este expusă Societatea

Gestionarea eficientă a riscurilor reprezintă o componentă importantă a managementului CNCIR S.A. în atingerea obiectivelor stabilite pe termen scurt și mediu în vederea susținerii strategiei de dezvoltare a CNCIR S.A. și respectiv pentru menținerea și îmbunătățirea pe termen lung a rezultatelor obținute în ceea ce privește:

- creșterea nivelului de pregătire profesională și de eficiență a angajaților;
- creșterea nivelului de competență în privința administrării riscurilor;
- creșterea nivelului de satisfacție a angajaților;
- îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite clienților;
- dezvoltarea portofoliului de servicii oferite clienților, în conformitate cu cadrul legislativ existent, regulile și procedurile de lucru interne.

MINISTERUL ENERGIEI

Managementul riscului

Toate Sistemele de Management implementate și menționate mai sus au o componentă semnificativă de gestionare a riscurilor.

Managementul riscurilor trebuie să fie adaptat dimensiunii, complexității și mediului specific activităților societății, în scopul diminuării sau eliminării probabilității și impactului riscurilor.

Pentru gestionarea eficientă a procesului de management al riscurilor la nivelul societății, conducerea asigură elaborarea/actualizarea procedurii de sistem care să stabilească un cadrul general unitar de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor.

Managementul riscului trebuie să facă parte integrală din procesele de management și de luare a deciziilor.

Ministerul Energiei are în vedere următoarele categorii de riscuri:

1. Riscuri Legale și de Reglementare:

- Modificările frecvente ale reglementărilor europene și naționale pot impune adaptări costisitoare și rapide ale proceselor și serviciilor oferite;

2. Riscuri Tehnologice:

- Incapacitatea de a ține pasul cu evoluțiile tehnologice poate duce la pierderea competitivității;
- Dependența de tehnologii avansate care pot necesita investiții substanțiale și frecvente;

3. Riscuri Economice:

- Fluctuațiile economice pot afecta activitatea beneficiarilor și reducerea activității acestora în piața reglementată dar și reducerea bugetelor de investiții ale clienților, reducând cererea pentru serviciile CNCIR S.A.;
- Creșterea costurilor de finanțare sau dificultăți în accesarea fondurilor necesare pentru investiții pe termen mediu și lung;
- Riscuri de neîncasare a contravalorii serviciilor prestate;

4. Riscuri de Piață (pentru domeniul concurențial):

- Concurența crescută pe piața serviciilor de inspecție și verificare tehnică poate reduce cota de piață și poate afecta marjele de profit;
- Apariția unor noi jucători pe piață cu oferte inovative și prețuri competitive;

5. Riscuri Operaționale:

- Eșecul în implementarea și menținerea celor mai bune procese de lucru

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

și standarde poate duce la scăderea calității serviciilor;

- Problemele legate de resursele umane, cum ar fi lipsa personalului calificat sau fluctuația mare de personal;

- Riscuri de sănătate și securitate în muncă, asociate cu numărul foarte mare de clienți pentru care se face deplasare la punctele de lucru ale acestora și faptul că aceste riscuri nu se află sub controlul CNCIR S.A.;

6. Riscuri de Mediu;

- Necesitatea conformității cu reglementările stricte de mediu poate aduce costuri suplimentare.

7. Riscuri contractuale care pot conduce la litigii în instanță

- Pe rolul instanțelor de judecată se află în curs la finele lunii mai 2024 un număr de litigii în care CNCIR S.A. are atât calitatea de pârât cât și de reclamant. Ca urmare, în urma soluțiilor adoptate de instanțele de judecată există riscul de afectare a imaginii CNCIR S.A., dar și riscuri care pot conduce la înregistrarea de rezultate financiare nefavorabile pentru societate.

Așteptările Acționarului privind Managementul Riscurilor

Acționariatul CNCIR S.A., reprezentat de Statul Român prin Ministerul Energiei, se așteaptă ca viitorul Consiliu de administrație și conducerea executivă să dezvolte și să implementeze un cadru robust de management al riscurilor. Acest cadru trebuie să includă identificarea pro-activă, evaluarea și monitorizarea constantă a tuturor categoriilor de riscuri, astfel încât să se poată lua măsuri preventive și corective eficiente.

Consiliul de administrație trebuie să asigure că strategia de gestionare a riscurilor este integrată în toate nivelurile organizației, promovând o cultură a transparenței și responsabilității. Este esențial ca echipa de conducere să investească în formarea personalului, în dezvoltarea și actualizarea continuă a tehnologiilor utilizate și în adaptarea rapidă la schimbările reglementare.

Totodată, acționarii se așteaptă ca managementul să mențină un echilibru sănătos între asigurarea conformității cu reglementările și atingerea obiectivelor financiare și de performanță ale companiei. Implementarea celor mai bune practici de guvernare corporativă, combinată cu o monitorizare strictă a performanței și a sănătății financiare, va fi crucială pentru succesul și durabilitatea pe termen lung a CNCIR S.A.

Responsabilitate socială și față de mediu

Societatea va trebui să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților; echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență

MINISTERUL ENERGIEI

față de autoritățile publice, integritate.

Serviciile Societății trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, doar dacă acest lucru nu este de natură să afecteze interesele Societății și ale acționarilor. Consiliul de Administrație și conducerea executivă trebuie să continue dialogul cu partenerii sociali și să încerce să mențină o relație bazată pe încredere reciprocă atât referitor la aspectele sociale cât și la cele de mediu.

X. Evaluarea principalelor acțiuni întreprinse de către întreprinderea publică până la momentul redactării scrisorii de așteptări, în vederea gestionării condițiilor de afaceri în care operează aceasta

CNCIR S.A. a avut în vedere în desfășurarea activității sale și în mod special în adoptarea deciziilor condițiile concrete, inclusiv resursele disponibile, limitările legale sau de reglementare, precum și obiectivele strategice stabilite.

XI. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii

Administratorii vor analiza, fundamenta, aviza și propune spre aprobare, anual, autorității publice tutelare și acționarilor programul de dezvoltare și investiții necesar îndeplinirii obiectivelor strategice ale societății.

Indicatori de performanță

Indicatori financiari

Categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, potrivit prevederilor cuprinse în art. 47 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, sunt următoarele:

- politica de investiții
- finanțarea
- operațiuni
- rentabilitatea
- rata de distribuție a profitului sub formă de dividende

Indicatori financiari relevanți pentru activitatea specifică CNCIR S.A.

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

- *Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active;*

- **Finanțarea** cu indicatorii de performanță:

2. Rata lichidității curente:

- *Rata lichidității curente = Active curente (circulante) / Datorii curente;*

- **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

3. Rata de rotație a activelor:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

- *Rata de rotație a activelor* = *Cifra de afaceri netă* / *Valoarea medie a tuturor activelor*;
- **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:
 4. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:
 - *Rata de creștere a cifrei de afaceri nete* = $(\text{Cifra de afaceri netă}_{\text{curent}} - \text{Cifra de afaceri netă}_{\text{anterior}}) / \text{Cifra de afaceri netă}_{\text{anterior}}$;
 5. Marja netă a profitului;
 - *Marja de profit net* = $\text{Profit net}_t / \text{Cifra de afaceri netă}_t$;
- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:
 6. Rata de plată a dividendelor:
 - *Rata de plată a dividendelor* = $\text{dividende plătite}_t / \text{Profit net}_t$.

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	Nivel minim propus	Nivel orientativ propus (țintă)			
				2025	2026	2027	2028
1.	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	10%	12%	14%	12%	12%
2.	Finanțarea	Rata lichidității curente	1.2	1.5	1.5	1.5	1.5
3.	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	1.2	1.5	1.5	1.5	1.5
4.	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2.5%	2.5%	2.5%	2.5%	2.5%
5.		Marja netă a profitului	≥ 5%	≥ 5%	≥ 5%	≥ 5%	≥ 5%
6.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	-CPLV ⁶ -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV 50%

Indicatori nefinanțari

- Indicatorii operaționali relevanți pentru activitatea specifică CNCIR S.A.:
 7. Scorul satisfacției clienților:
 - *Scor de satisfacție clienți* = $\text{total număr evaluări de 4 și 5}_t / \text{total număr evaluări}_t$;
 8. Creșterea volumului de servicii prestate în piața concurențială:
 - *Număr servicii prestate (t) - Număr servicii prestate (t-1)) / (Număr*

⁶ Conform prevederilor legale în vigoare pentru anul respectiv
 Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013
 Tel.: 0374.496.825
 E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

servicii prestate (t-1);

9. Menținerea sistemelor de management integrat:

- *Păstrare a certificărilor sistemului de management integrat (ISO 9001, ISO 140001, ISO 45001, ISO 27001);*

10. Numărul de instruiți în materie de siguranță:

- *este definit ca număr total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului;*

11. Gradul de îndeplinire a obligațiilor de furnizare a serviciilor (Organismului de Inspecție) conform prevederilor legale în anul încheiat:

- *IP= (Număr total de Rapoarte emise pentru echipamentele scadente în perioada raportată / Număr de echipamente scadente în perioada raportată, cu comenzi primite și validate) *100.*

- Indicatori de Guvernanță corporativă relevanți pentru activitatea specifică CNCIR S.A.:

12. Numărul ședințelor consiliului de administrație:

- *Numărul ședințelor consiliului de administrație_t= Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t;*

13. Stabilirea /monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor:

- *Confirmarea stabilirii/monitorizării politicilor;*

14. Gradul de conformitate/nivelul de transparență:

- *Gradul de conformitate/nivelul de transparență (It) = publicare documente prevazute la art. 51 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011;*

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	Nivel minim propus	Nivel orientativ propus (țintă)			
				2025	2026	2027	2028
7.	Operaționali	Scorul satisfacției clienților	80%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%
8.		Creșterea volumului de servicii prestate în piața concurențială	3%	5%	5%	5%	5%
9.		Menținerea sistemelor de management	100%	100%	100%	100%	100%

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	Nivel minim propus	Nivel orientativ propus (țintă)			
				2025	2026	2027	2028
		integrat					
10.		Numărul de instruiți în materie de siguranță	minim 50	minim 50	minim 50	minim 50	minim 50
11.		Gradul de îndeplinire a obligațiilor de furnizare a serviciilor Organismului de Inspecție conform prevederilor legale	≥ 95%	≥ 97%	≥ 97%	≥ 97%	≥ 97%
12.		Numărul ședințelor CA	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12
13.	Guvernanță corporativă	Stabilirea/mo- nitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor- ținta: „îndeplinit”	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
14.		Gradul de conformitate/ nivelul de transparență ținta: „îndeplinit”	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

XII. Intențiile legislative și de reglementare ale Guvernului cu privire la domeniul în care își desfășoară activitatea întreprinderea publică, dacă acestea există

- Propunere de modificare a Hotărârii Guvernului nr.34/2012 privind aprobarea tarifelor pentru activitățile cu caracter specific prestate de Compania Națională pentru Controlul Cazanelor, Instalațiilor de Ridicat și Recipientelor sub Presiune - S.A.