



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

Anexă la Ordinul nr. ¹²⁶³...../.....^{03.10.2019} emis de ministrul economiei

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

a acționarului unic, Statul român prin Ministerul Economiei, care stabilește așteptările acționarului privind performanțele Companiei Naționale pentru Controlul Cazanelor, Instalațiilor de Ridicat și Recipientelor sub Presiune S.A. (CNCIR S.A.) și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani

Statul român prin Ministerul Economiei (M.Ec.), în calitate de acționar unic al CNCIR S.A., a elaborat prezenta scrisoare care stabilește așteptările acționarului privind performanțele Companiei și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani.

Statul român, prin M.Ec., dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernantei întreprinderilor publice din portofoliul său precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiei.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin H.G. nr.722/2016 și reprezintă dezideratele acționarului unic, Ministerul Economiei, cu privire la evoluția companiei în următorii patru ani.



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

I. Rezumatul contextului strategic în care funcționează compania

CNCIR S.A. este o companie națională de interes strategic, cu 100% capital de stat, deținută de către Ministerul Economiei, având ca obiect principal de activitate realizarea testărilor și analizelor tehnice a instalațiilor și echipamentelor prevăzute în Anexa 2 la Legea nr. 64/2008 cu modificările și completările ulterioare, în vederea autorizării funcționării acestora.

Prin Legea nr. 49/2019 pentru modificarea și completarea Legii nr. 64/2008 privind funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor sub presiune, instalațiilor de ridicat și a aparatelor consumatoare de combustibil și pentru modificarea altor acte normative a fost stabilit, la art. II, pct. 12, faptul că *verificările tehnice în vederea autorizării funcționării și verificările tehnice în utilizare pentru instalațiile și echipamentele, prevăzute în anexele nr. 2 și 3 din Legea nr. 64/2008, se efectuează de către CNCIR S.A.*

Această prevedere legislativă vine și statuează faptul că CNCIR S.A. este singura companie care efectuează în numele Statului român verificări specifice atât pentru echipamentele și instalațiile prevăzute în anexa nr. 2 a Legii nr. 64/2008 și, totodată, transferă de la ISCIR la CNCIR verificările pentru instalații sub presiune, instalații de ridicat și unele instalații din cadrul obiectivelor nucleare, precum și componente ale acestora, prevăzute în anexa nr. 3 a Legii nr. 64/2008.

CNCIR S.A. își desfășoară activitatea atât în domeniul reglementat de Legea nr. 64/2008 cu modificările și completările ulterioare cât și în piața concurențială.

Capitalul social subscris și capitalul social vărsat al CNCIR S.A. este de 32 007 800 lei.

În contextul economic actual, eficientizarea managementului întreprinderilor de stat este absolut necesară. Acesta este realizabilă prin implementarea guvernantei corporative precum și a unor soluții instituționale adaptate nevoilor și cadrului în care își desfășoară activitatea compania.

II. Viziunea generală a acționarului unic, Statul Român, prin Ministerul Economiei cu privire la misiunea și obiectivele CNCIR S.A.

CNCIR S.A. funcționează ca persoană juridică română sub autoritatea Ministerului Economiei, înființarea acesteia din decembrie 2010 (HG nr. 1139/2010) fiind necesară pentru eliminarea conflictului de interese identificat la nivelul ISCIR, care a funcționat până în acel moment având atât calitatea de autoritate națională de reglementare cât și ca executant în domeniul reglementat de Legea nr. 64/2008, cu modificările și completările ulterioare.

După înființare, CNCIR S.A. a obținut statutul de Organism de inspecție de terță parte de tip A (conform standardului SR EN 17020:2012 prin CNCIR-CERT/ CNCIR-OI), ce efectuează inspecțiile tehnice în utilizare pentru instalațiile/echipamentele prevăzute în Anexa 2 la Legea nr. 64/2008 cu modificările și completările ulterioare, îndeplinind cu obiectivitate și profesionalism sarcinile stabilite prin obiectul de activitate, având un număr adecvat de personal de specialitate – peste 260 de



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

inspectori și ingineri în 16 sucursale teritoriale, dotări materiale și tehnică de calcul corespunzătoare derulării activității, acestea constituind patrimoniul Companiei.

CNCIR S.A. este 100 % deținută de stat și trebuie să se preocupe permanent și de alte caracteristici necesare în activitatea de verificare tehnică precum – imparțialitatea, calitatea actului de inspecție și eliminarea unui potențial conflict de interese. Activitatea de verificare tehnică, așa cum evidențiază și Directivele Europene, trebuie privită ca o mare responsabilitate și nu doar ca o afacere. Astfel, în urma finalizării inspecției, trebuie să existe un grad ridicat de siguranță că instalația nu va produce accidente sau avarii ce pot duce la tragedii și chiar catastrofe.

Așteptările Statului român ca acționar unic al CNCIR S.A. vizează trecerea de la obiectivul privind maximizarea profitului anual la obiective strategice precum:

- alcătuirea și implementarea unui program sustenabil de investiții pe termen mediu și lung, în condițiile unor costuri de finanțare optime și a unui grad de îndatorare rezonabil;
- valorificarea eficientă a oportunităților de business;
- dezvoltarea activității de cercetare și inovare;
- dezvoltarea capitalului uman;
- transparență, etică și integritate;
- implementarea modelelor de bune practici de guvernare corporativă;
- competitivitate și dezvoltare durabilă.

Acționarul stat consideră necesară și preocuparea permanentă a companiei cu privire la creșterea nivelului de pregătire a personalului propriu, facilitând participarea acestuia la acțiuni de documentare, schimburi de experiență, seminarii, sesiuni de comunicări științifice, cursuri și instruirii. Astfel asigurându-se o creștere susținută a calității serviciilor în domeniul de activitate a companiei.

Acționarul dorește ca managementul CNCIR S.A. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate și de transparență.

Astfel, în viziunea acționarului Stat, **obiectivele** pe termen scurt, mediu și lung pentru CNCIR S.A. sunt:

- creșteri semnificative de eficiență și profitabilitate;
- menținerea unui tarif competitiv raportat la costuri;
- menținerea unei structuri optime de personal specializat și calificat pentru activitatea de inspecție/activitatea de verificări tehnice la nivel național;
- asigurarea permanentă a calității și siguranței serviciilor realizate;
- dezvoltarea capitalului uman și formarea profesională continuă a acestuia;
- menținerea/îmbunătățirea calității actului de inspecție pentru a oferi clienților un grad ridicat de siguranță;
- menținerea companiei fără datorii și recuperarea creanțelor restante de la client;
- majorarea numărului de clienți prin prospectarea continuă a pieții;
- creșterea numărului mediu de instalații verificate anual.



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

- Menținerea acreditărilor deținute:
 - **Organism de inspecție de terță parte de tip A**, în domeniul voluntar, conform standardului SR EN 17020:2012, prin **CNCIR-OI (organism de inspecție)** - Certificat de acreditare RENAR: OI 018/ 22.12.2014.
 - **Organism de inspecție de terta parte de tip A**, în domeniul reglementat, conform standardului SR EN 17020:2012, prin **CNCIR CERT (organism de certificare)** - Certificate de acreditare RENAR: ON 032/22.12.2014 pentru **echipamente sub presiune transportabile** și OT 003/22.01.2015 pentru realizarea sarcinilor specifice de evaluare a conformității prevăzute de Acordul European referitor la transportul rutier internațional al marfurilor periculoase (ADR) și **Ordinul MECMA nr. 2737/2012**.
 - **Organism de certificare a persoanelor** în conformitate cu standardul SR EN ISO/CEI 17024:2012 - Certificate de acreditare RENAR: PS 086/12.12.2014 (personal sudor - otel și polietilena și operator examinari nedistructive) și nr. ON 053/02.11.2016.
CNCIR S.A. este organism notificat la Comisia Europeană, prin CNCIR CERT, sub nr. NB 2558.
 - **Laborator acreditat RENAR - CNCIR LIDN** conform standardului SR EN ISO 17025:2005 - Certificat de acreditare nr. LI 954/11.07.2012.

Acționarul se așteaptă ca managementul Companiei să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și a serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea salariaților.

III. Politica de reglementare CNCIR S.A.

Obiectul principal de activitate al CNCIR S.A. este realizarea de testări și analize tehnice, cod CAEN 7120 și funcționează sub autoritatea Ministerului Economiei, conform HG nr. 1139/2010.

Potrivit cadrului de reglementare, compania națională este un mix de interes strategic constituind atât serviciu comercial cât și serviciu reglementat, acesta din urmă fiind prestat în conformitate cu prevederile Legii nr. 64/2008 cu modificările și completările ulterioare, privind funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor sub presiune, instalațiilor de ridicat și a aparatelor consumatoare de combustibil pentru echipamentele și instalațiile prevăzute în anexa nr. 2 și anexa nr. 3, având tarife stabilite pentru domeniul reglementat conform HG nr. 34/2012 cu modificările și completările ulterioare.



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

IV. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net, aplicabilă CNCIR S.A.

Statul ca acționar unic, prin Ministerul Economiei, va urmări maximizarea pe termen lung a valorii companiei și implicit a valorii dividendului. Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice companiei și care să respecte și nevoile instituționale de dezvoltare ale acesteia.

Obiectivul principal al acționarului este asigurarea unui echilibru între politica de dividende și cea privind asigurarea fondurilor necesare pentru programele instituționale angajate pentru dezvoltare și modernizare.

În prezent, O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, reglementează repartizarea unei cote de minimum 50 % din profit ca vărsământ/dividend la bugetul de stat sau bugetul local.

Este de preferat să se distribuie o cotă cât mai mare din profit, dar numai dacă s-au identificat sursele de finanțare necesare pentru îndeplinirea planului de investiții în condițiile unor costuri de finanțare optime și a unui grad de îndatorare rezonabil.

V. Politica de investiții aplicabilă CNCIR S.A.

Responsabilizând importanța companiei, atât ca motor al activităților din economia națională, cât și ca vector de creștere economică a țării, CNCIR S.A. va urmări:

- asigurarea mentenanței și funcționalității optime pentru un sistem informatic ERP – Enterprise Resource Planning - prin care este eficientizată activitatea operațională a Companiei și munca de teren a inspectorilor la locațiile echipamentelor și instalațiilor;
- menținerea unui mediu de lucru adecvat pentru activitățile și salariații companiei pentru a corespunde cerințelor impuse de lege.

Investițiile propuse trebuie să aibă ca rezultat menținerea unei profitabilități adecvate cu interesele acționarului.

VI. Dezideratele acționarului unic, Statul român prin Ministerul Economiei, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale CNCIR S.A.

Acționarul, Statul român prin M.Ec., dorește să sprijine activitatea CNCIR S.A. într-un mod constructiv și transparent, și să lucreze îndeaproape cu membrii organelor de administrare și conducere pentru a identifica modalități de îmbunătățire a performanțelor Companiei și de gestionare eficientă a acesteia.



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

Planul de administrare pe care membrii Consiliului de administrație al CNCIR S.A. trebuie să îl elaboreze, conform legislației guvernantei corporative, va trebui să reflecte, în acțiuni concrete, așteptările exprimate de acționar prin scrisoarea de așteptări, acesta fiind parcursul companiei pe durata unui nou mandat al Consiliului de Administrație, precum și îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari ce vor fi negociați și aprobați în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Pentru o comunicare și informare transparente către toate părțile interesate, în acord cu *Ghidul privind gestionarea integrată a participațiilor statului în economie și pentru aplicarea unitară de către autoritățile publice tutelare a prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, acționarul recomandă publicarea Planului de administrare pe pagina de internet a companiei (fără divulgarea elementelor neconcurențiale).

De asemenea, administratorii companiei trebuie să desfășoare o activitate transparentă și să se asigure de publicarea pe pagina de internet a companiei a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

VII. Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor prestate

Actionarul, Statul român prin M.Ec., dorește ca administratorii companiei să acorde o atenție deosebită îmbunătățirii calității serviciilor oferite, creșterii siguranței având în vedere că activitatea de verificare tehnică trebuie să ofere un grad ridicat de siguranță a instalației, menținerea unei structuri optime de personal specializat, calificat pentru activitatea de inspecție/ activitatea de verificare tehnică la nivel național.

CNCIR S.A. deține și trebuie să mențină certificări ale Sistemului de Management Integrat format din următoarele sisteme de management:

- Sistem de Management al calității, în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015;
- Sistem de Management de mediu, în conformitate cu standardul SR EN ISO 14001:2015;
- Sistem de Management al securității și sănătății ocupaționale, în conformitate cu standardul SR OHSAS 18001:2008/ SR ISO 45001:2018;
- Sistemul de Management al securității informației, în conformitate cu standardul SR ISO/ CEI 27001:2013.
- Sistem de Management al securității informației, în conformitate cu standardul SR ISO/ CEI 27001:2013/ SR EN ISO/ IEC 27001:2018.



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

VIII. Etică, integritate și guvernanță corporativă

În viziunea Statului român, administratorii și directorii Companiei trebuie să acționeze în acord cu cerințele Sistemului de Control Intern Managerial, ale Strategiei Naționale Anticorupție, precum și ale Codului Etic, și să respecte prevederile legale din domeniul Eticii, Integrității și Guvernanței Corporative, în spiritul responsabilității și practicilor transparente de afaceri.

Codul Etic este reprezentat de principiile, normele și standardele în baza cărora o organizație își desfășoară activitățile, relațiile interne și interacțiunile cu părțile interesate externe. Etica menține standarde ridicate de integritate, protejează reputația afacerii, generează încredere, asigură sustenabilitatea afacerii și poate crește profitabilitatea companiei.

La nivelul Companiei este obligatorie constituirea a cel puțin două Comitete consultative cu atribuții prevăzute de legislația în vigoare:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit.

Funcționalitatea organelor de administrare și conducere ale Companiei

Administratorii și directorii vor elabora și revizui strategia de dezvoltare a Companiei, precum și a politicii privind gestionarea riscurilor. Vor monitoriza eficiența implementării sistemului de guvernanță la nivelul Companiei și vor gestiona eventualele conflicte de interese.

Membrii Consiliului de administrație și directorii vor asigura integritatea sistemelor de raportare contabilă și financiară (inclusiv auditul extern) și existența sistemelor de management al riscurilor, control intern și conformitate cu reglementările și standardele relevante. De asemenea, vor superviza comunicările și raportările externe.

Așteptările acționarului unic, Statul român, prin Ministerul Economiei, se îndreaptă cu precădere către:

- conformitatea totală a situației companiei cu cerințele legislative incidente;
- promovarea și respectarea valorilor organizaționale (profesionalism, tradiție, dialog social, respect față de oameni și mediu, respect față de cultura organizațională, comunitate, istorie, etc);
- optimizarea calității implementării principiilor de bună guvernanță corporativă, etică și integritate;
- identificarea și evitarea incompatibilităților și a conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregularităților.

Administratorii companiei, precum și conducerea executivă trebuie să asigure ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce le revin în aplicarea bunelor practici de guvernanță corporativă și a legislației în



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

domeniu, respectiv: raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența cu privire la rezultatele economico-financiare ș.a.

Compania, prin grija președintelui Consiliului de administrație, prin publicare pe pagina de internet proprie, trebuie să asigure transparența și obligația de raportare precum și accesul la informații de interes public, conform cerințelor prevăzute în OUG nr. 109/20011.

În lumina principiilor guvernantei corporative a întreprinderilor publice dezvoltate de Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD), Consiliile de Administrație ar trebui să aibă autoritatea, competența și obiectivitatea necesare pentru a își îndeplini funcțiile de orientare strategică și monitorizare a conducerii Companiei, acționând cu integritate și fiind trași la răspundere pentru acțiunile lor de către acționari.

IX. Așteptări privind gestionarea riscurilor

Acționarul consideră că abordarea sistematică, structurată și actualizată a managementului riscurilor contribuie la eficientizarea proceselor, astfel se va putea evita impactul negativ al riscurilor asupra activității Companiei și asupra rezultatelor sale economico-financiare.

În acest sens, Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să identifice principalii indicatori de risc cu privire la activitatea CNCIR S.A. și să îi monitorizeze permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al Companiei la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, operaționale, etc.)

Analiza PEST (politic, economic, social și tehnologic) reprezintă o analiză a impactului și tendințelor generale ale mediului extern, elaborată din perspectiva factorilor politici, economici, socio – culturali și tehnologici, care pot avea influențe directe/indirecte asupra activității economice a CNCIR S.A.

X. Așteptări generale ale acționarului cu privire la Consiliul de administrație

Protecția mediului înconjurător

Compania va avea în vedere dezvoltarea unui program pe termen lung pentru asigurarea conformității cu reglementările în domeniul protecției mediului înconjurător.

Responsabilitate socială

Compania va menține și dezvolta o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, echitate socială și economică, corectitudine în relațiile de muncă, transparență și integritate.

Acționarul se așteaptă:

- să colaboreze îndeaproape cu Consiliul de administrație pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice ale Companiei;
- să îi fie comunicate cu promptitudine rapoartele elaborate de consiliul de administrație



MINISTERUL ECONOMIEI

Cabinet ministru

- cu privire la realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat, în vederea monitorizării acestora, și oricare alte informații necesare, cu respectarea termenelor prevăzute de lege și de alte acte administrative;
- ca îndeplinirea obiectivelor asumate să se efectueze cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională.